

# 10° BAROMÈTRE ACTINEO DE LA QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL











# QUALITÉ DE VIE AUTRAVAIL

# MÉTHODOLOGIE D'ENQUÊTE







# Méthodologie d'enquête

#### Présentation de la méthodologie

Base totale, n=1200

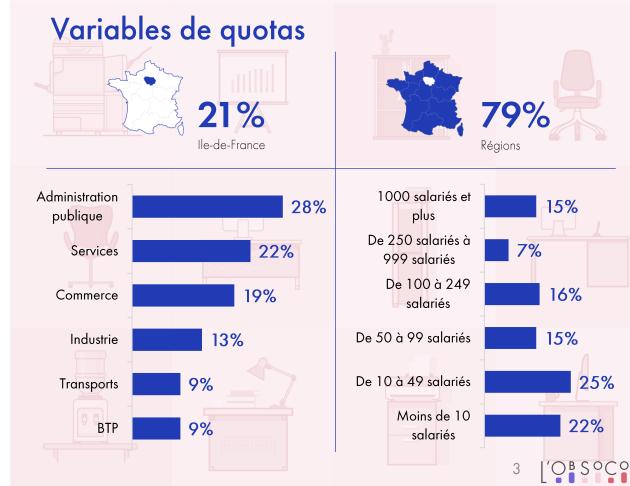
Les données quantitatives présentées dans ce rapport sont issues d'une enquête réalisée en ligne par L'ObSoCo sur le panel Respondi du 28 avril au 9 mai 2023.

Échantillon de 1200 actifs travaillant dans des bureaux.

La représentativité de l'échantillon a été construite par la mise en place de quotas sur les critères suivants :

- Taille d'entreprise
- Secteur d'activité
- Région d'implantation de l'entreprise

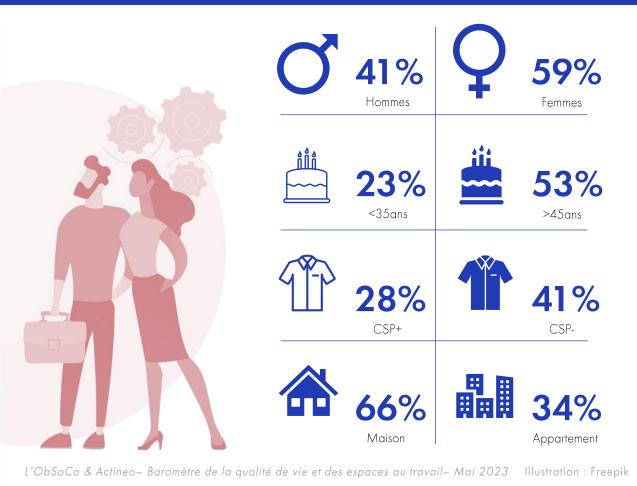
Les données ont été redressées sur l'ensemble des variables «quotas» afin de pallier les écarts résiduels entre la structure de l'échantillon et celle de l'ensemble de la population.

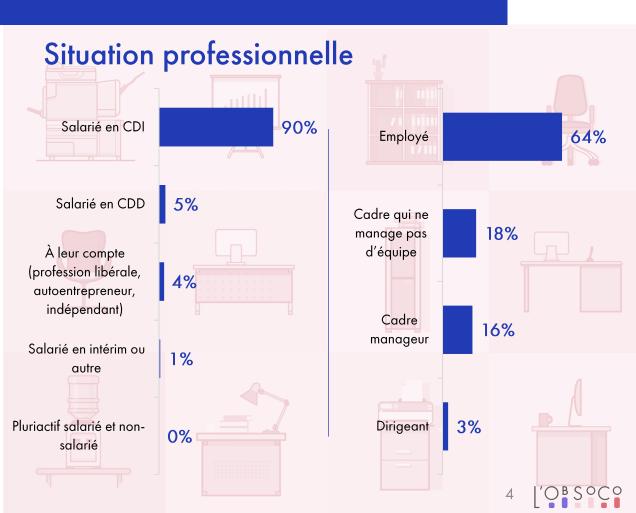




#### Les actifs travaillant au bureau

#### Profils détaillés des actifs travaillant au bureau





# Les enseignements en 5 chapitres :

1/ LE BUREAU, LIEU DE SOCIALISATION

2/ UN DÉSIR DE LIBERTÉ D'ORGANISATION

3/ A LA RECHERCHE DU BIEN-ÊTRE

**4/** LES ESPACES CONTRIBUENT À LA MARQUE EMPLOYEUR

5/LES FUTURS DÉSIRABLES DU TRAVAIL



# QUALITÉ DE VIE AUTRAVAIL

# LE BUREAU, LIEU DE SOCIALISATION











# Une hybridation des lieux de travail

Vous arrive-t-il, dans le cadre de votre activité professionnelle, d'utiliser les lieux suivants [au moins une fois par mois] ?

Base totale, n=1200



des personnes interrogées travaillent au moins partiellement **en dehors de leur entreprise** dans le mois





des personnes interrogées travaillent **uniquement en présentiel** au bureau dans le mois



- **42%** travaillent depuis leur domicile
- 15% travaillent dans des hôtels ou restaurant/café
- 14% travaillent dans les locaux de leurs clients
- 13% travaillent dans les transports en commun
- 7% travaillent dans un espace de coworking



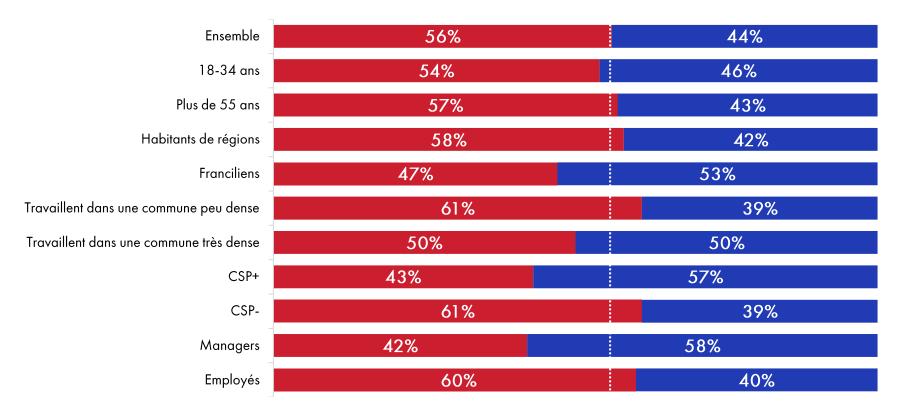


# Le 100% présentiel plus important chez les employés, les CSP- et dans les communes peu denses

Vous arrive-t-il, dans le cadre de votre activité professionnelle, d'utiliser les lieux suivants [au moins une fois par mois] ?

Base totale, n=1200

individus en 100% présentiel dans le mois l'individus qui alternent avec d'autres lieux de travail dans le mois

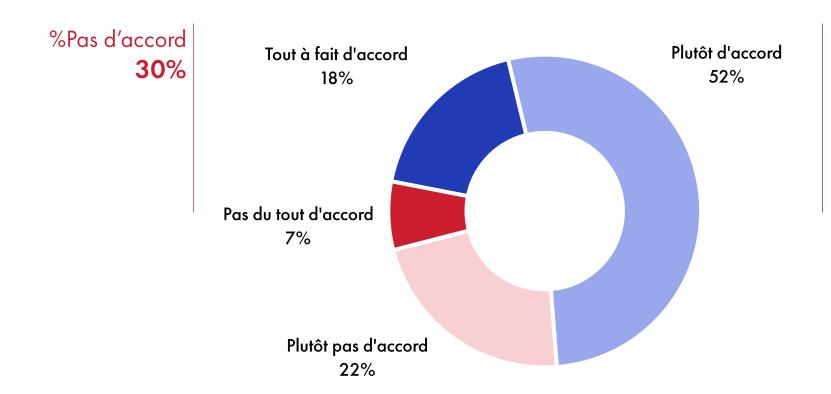




### Venir au bureau pour le partage et la convivialité

Dans quelle mesure êtes-vous d'accord avec les affirmations suivantes ? « Les moments de convivialité, de partage et de créativité sont les plus importants quand je viens au bureau. »

Base totale, n=1200



# %D'accord **70%**

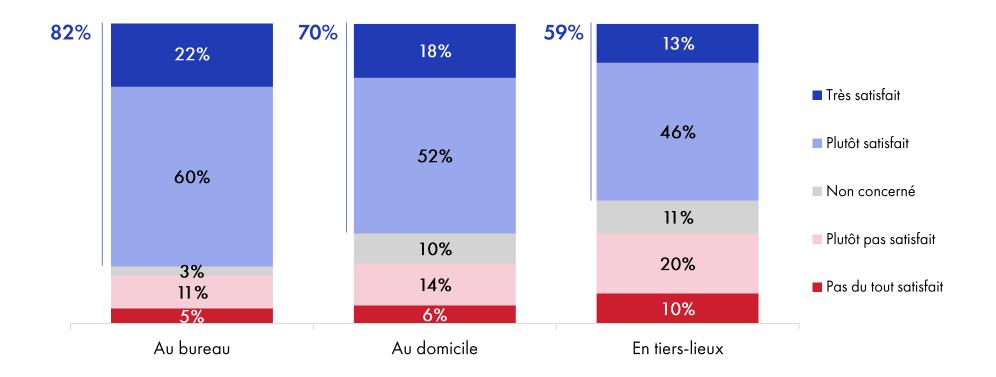
 76% chez ceux qui travaillent dans un espace ouvert



# Les relations sociales plus satisfaisantes au bureau qu'ailleurs

Dans le cadre du travail [au bureau/au domicile/à l'hôtel/en coworking], quel est votre degré de satisfaction concernant la possibilité d'échanger et de travailler avec d'autres personnes selon le lieu de travail

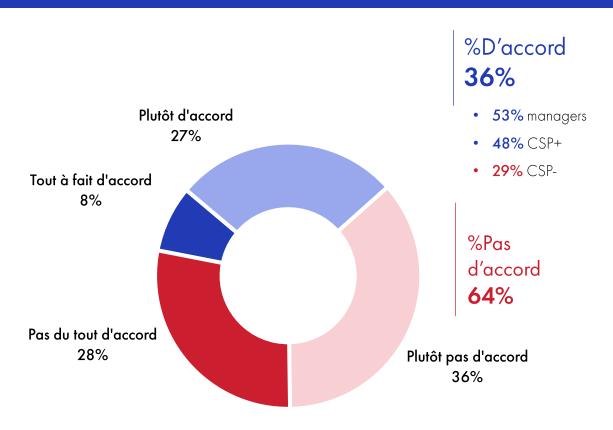
Bases multiples: Au bureau, n=1200 / Au domicile, n=685/ En coworking, n=142/Dans les hôtels, n=188

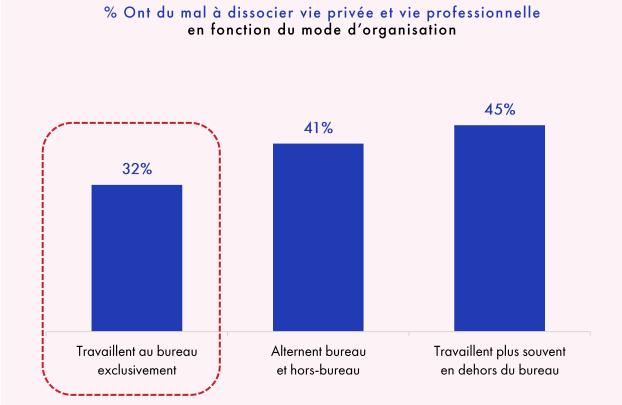




# La frontière entre vie privée et vie professionnelle mieux préservée au bureau

Dans quelle mesure êtes-vous d'accord avec l'affirmation : « J'ai du mal à dissocier vie privée et vie professionnelle. »





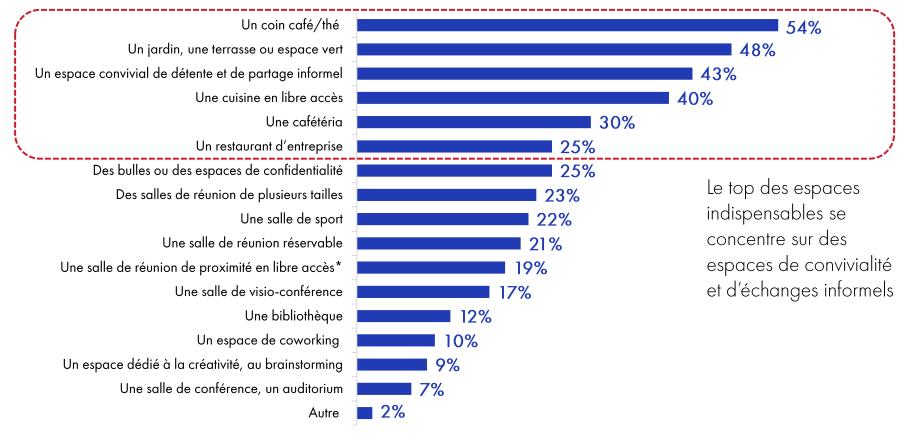


# L'attrait pour plus de sociabilité au bureau (convivialité, commensalité)

Selon vous, aujourd'hui au bureau, quels devraient être les espaces indispensables ?

Base totale, n=1200

Plusieurs réponses possibles

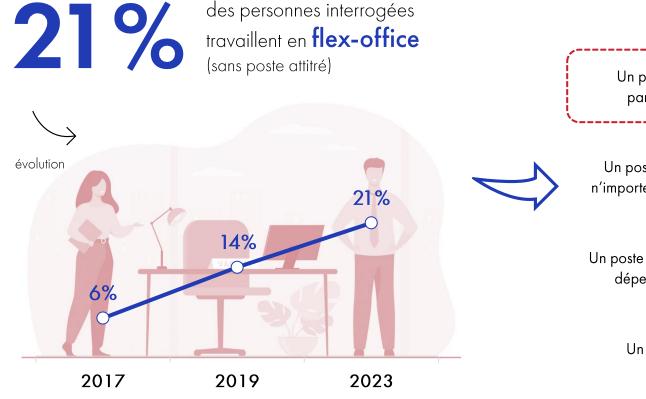




# Le flex-office continue à progresser

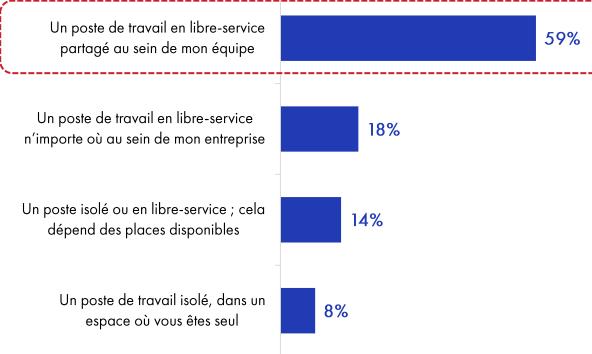
Dans les locaux de votre entreprise ou organisation, là où vous travaillez principalement, disposez-vous d'un poste de travail attribué ?

Base totale, n=1200



Vous ne disposez pas d'un poste de travail attribué. Quand vous arrivez au travail, vous vous installez à ...

Base: travaillent en flex-office, n=257



# QUALITÉ DE VIE AUTRAVAIL

















# Un plébiscite du télétravail

Vous arrive-t-il, dans le cadre de votre activité professionnelle, d'utiliser [votre domicile] ?

Base totale, n=1200

42%

des personnes interrogées travaillent au moins une fois par mois depuis leur **domicile** 



**36%** y télétravaillent toutes les semaines, il s'agit même du mode de travail le plus courant pour **6%** des personnes interrogées



- 70% CSP+
- 57% managers
- **57%** IDF
- 38% Régions
- 55% Grandes entreprises (>250 salariés)

#### Le travail au domicile : subi ou choisi?

(base : travaillent à leur domicile de manière mensuelle, n=520)

12%

vous êtes contraint de travailler, mais vous préféreriez ne pas avoir à le faire

cela vous plaît d'y travailler

#### Le travail au domicile pour ceux qui ne l'expérimentent pas

(base : ne travaillent jamais à leur domicile, n=515)

52% 48%

Vous ne préféreriez pas avoir à y travailler cela vous plairait d'y travailler



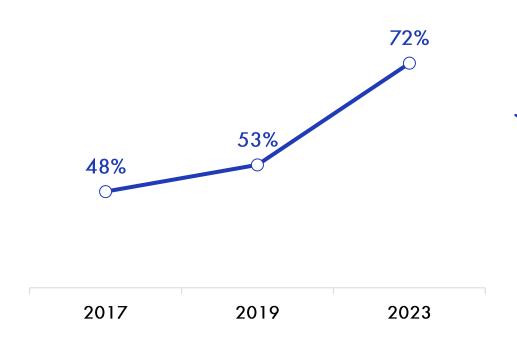


#### Vers une nouvelle définition du nomadisme

Vous arrive-t-il, dans le cadre de votre activité professionnelle, d'utiliser les lieux suivants ?

Base totale, n=1200





9%

des personnes interrogées travaillent depuis au moins **trois lieux différents** au cours d'une semaine travaillée

La propension à travailler dans des lieux différents augmente avec :

#### La CSP et le poste

13% des CSP+ travaillent dans au moins 3 lieux différents 14% des managers travaillent dans au moins 3 lieux différents

#### - La zone d'implantation de son entreprise 14% des Franciliens travaillent dans au moins 3 lieux différents

#### - Le secteur d'activité de son entreprise 12% des salariés des entreprises du service et du commerce travaillent dans au moins 3 lieux différents

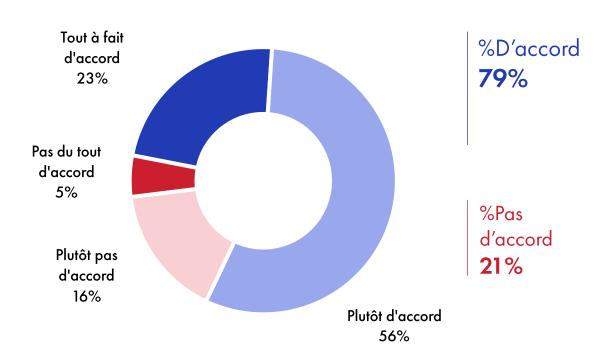


## Presque plus investi dans son travail chez soi qu'au bureau

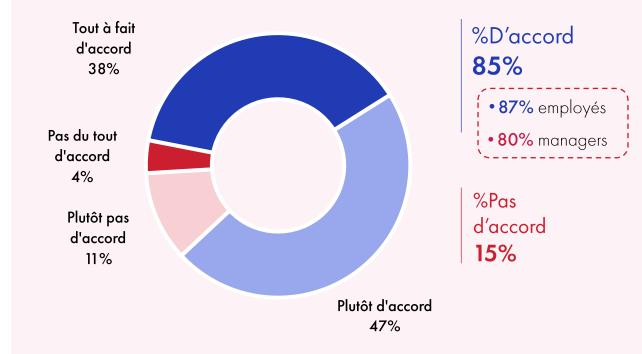
Dans quelle mesure êtes-vous d'accord avec les affirmations suivantes ?

Bases multiples : Au bureau, n=1200 / Au domicile, n=685

Je sens que je peux pleinement m'investir dans mes tâches (mes fonctions, ma mission) <u>quand je suis au bureau</u>



Je sens que je peux pleinement m'investir dans mes tâches (mes fonctions, ma mission) <u>quand je travaille à la maison</u>

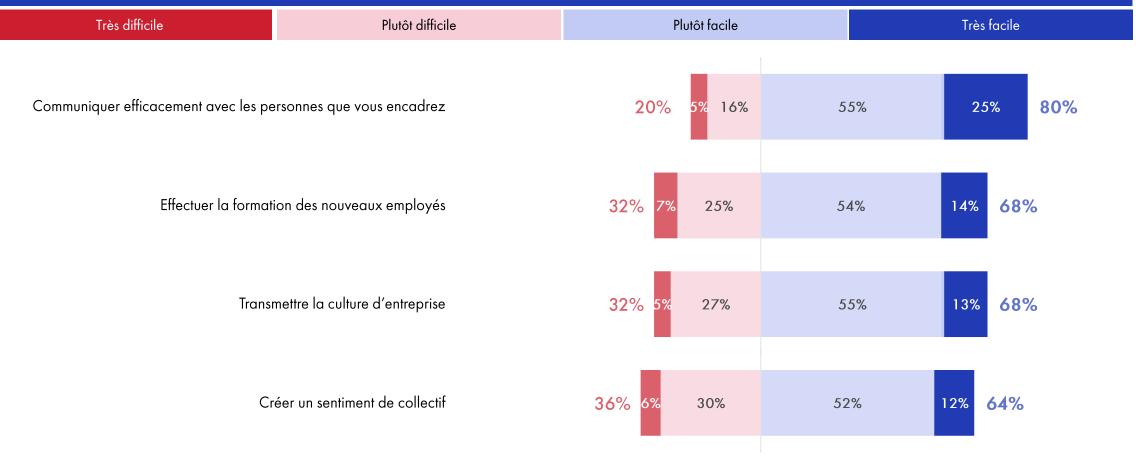




# Pas facile pour les managers de créer le sentiment de collectif

Concernant vos attributions en tant que [dirigeant/manager], diriez-vous qu'au sein de votre entreprise il est facile ou difficile de... ?

Base: dirigeant/manager, n=213

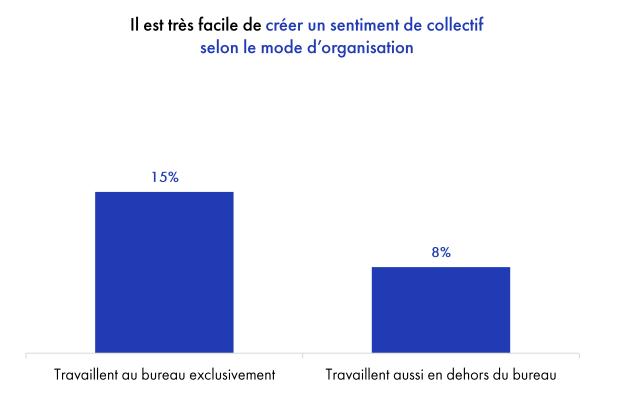




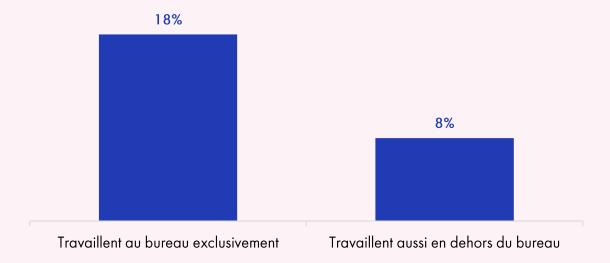
#### Créer le collectif et former est moins facile en dehors du bureau

Concernant vos attributions en tant que [dirigeant/manager], diriez-vous qu'au sein de votre entreprise il est facile ou difficile de... ?

Base: dirigeant/manager, n=213



Il est très facile d'effectuer la formation des nouveaux employés selon le mode d'organisation





# L'aspiration à plus de télétravail

Répartition des jours de travail en dehors du bureau (domicile ou autre lieu) actuellement et idéalement

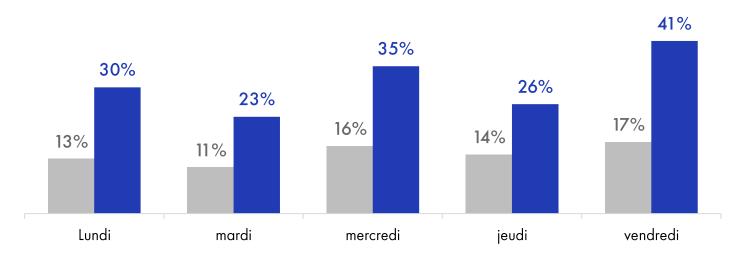
Base totale, n=1200

65% des actifs aimeraient pratiquer (plus souvent) le télétravail à l'avenir (au domicile ou ailleurs)



- 72% managers
- •58% employés
- 93% télétravailleurs hebdomadaires
- •73% 18-34ans

#### Actuellement I Idéalement





Pour ceux qui ne travaillent pas uniquement au bureau :

**2,0** jours de travail en dehors du bureau **actuellement** sur une semaine type (5 jours)

2,5 jours de travail en dehors du bureau idéalement sur une semaine



#### L'utilisation des tiers-lieux

Vous arrive-t-il, dans le cadre de votre activité professionnelle, d'utiliser les lieux suivants ?

Base totale, n=1200

#### % Fréquentent régulièrement (au moins une fois par mois)



- Aretenir

36%

Des actifs interrogés travaillent au moins une fois par mois dans un tiers-lieu

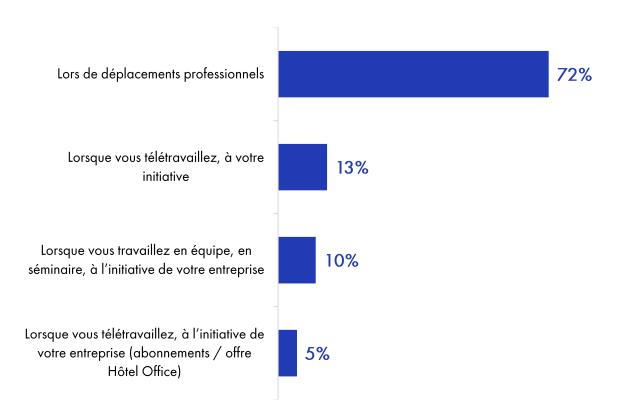
(espace différent du bureau ou du domicile)



### L'hôtel comme espace de travail

À quelle occasion vous arrive-t-il de travailler à l'hôtel ?

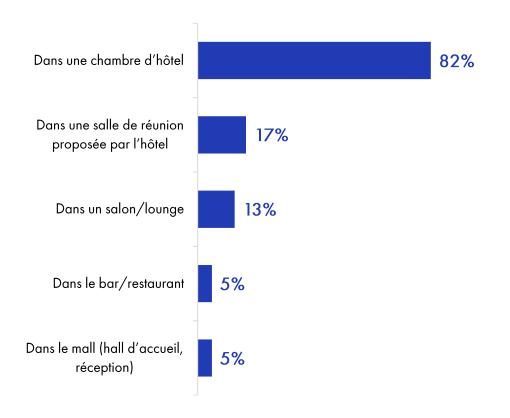
Base: Travaillent dans des hôtels au moins occasionnellement, n=270



# Et plus précisément, lorsque vous travaillez à l'hôtel, vous vous installez...?

Base: Travaillent dans des hôtels au moins occasionnellement, n=270

Plusieurs réponses possibles



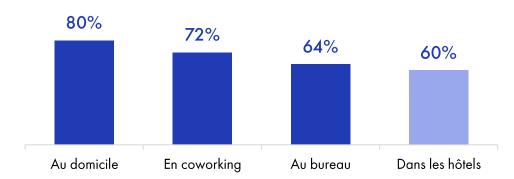


## Des marges de progrès à l'hôtel pour accueillir télétravailleurs et entreprises

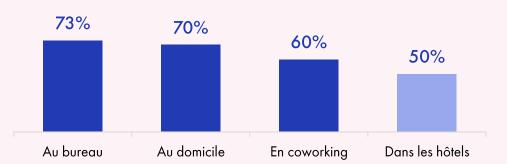
Les critères de satisfaction dans les différents lieux de travail

Bases multiples: Au bureau, n=1200 / Au domicile, n=685/ En coworking, n=142/Dans les hôtels, n=188

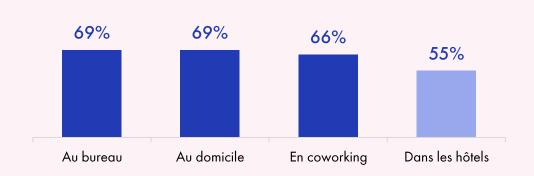
%Satisfaits à l'égard...: Des conditions de travail (température, éclairage...)



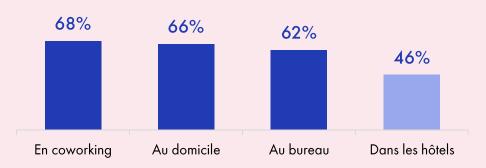




La qualité du mobilier et de l'aménagement de l'endroit où vous travaillez



L'ergonomie, le confort de l'espace de travail





# Un cadre de travail peu désirable à l'hôtel

Pour chacun des lieux suivants, dites si ce sont des lieux [où cela vous plaît de travailler/où vous êtes contraint de travailler, mais vous préféreriez ne pas avoir à le faire] [où cela vous plairait de travailler/où vous préféreriez ne pas avoir à travailler]

Bases multiples

#### Le COWORKING: subi ou choisi?

(base: travaillent en coworking, n=142)

44% 56%

vous êtes contraint de travailler, mais vous préféreriez ne pas avoir à le faire

cela vous plaît d'y travailler

#### Le travail à l'HÔTEL : subi ou choisi?

(base: travaillent dans les hôtels, n=270)

76% 24%

vous êtes contraint de travailler, mais vous préféreriez ne pas avoir à le faire cela vous plaît d'y travailler

#### Le COWORKING pour ceux qui ne l'expérimentent pas

(base: ne travaillent jamais en coworking, n=1058)

58% 42%

Vous ne préféreriez pas avoir à y travailler cela vous plairait d'y travailler

#### Le travail à l'HÔTEL pour ceux qui ne l'expérimentent pas

(base : ne travaillent jamais dans les hôtels, n=930)

86%

Vous ne préféreriez pas avoir à y travailler cela vous plairait d'y travailler

# QUALITÉ DE VIE AUTRAVAIL

# À LA RECHERCHE DU BIEN-ÊTRE

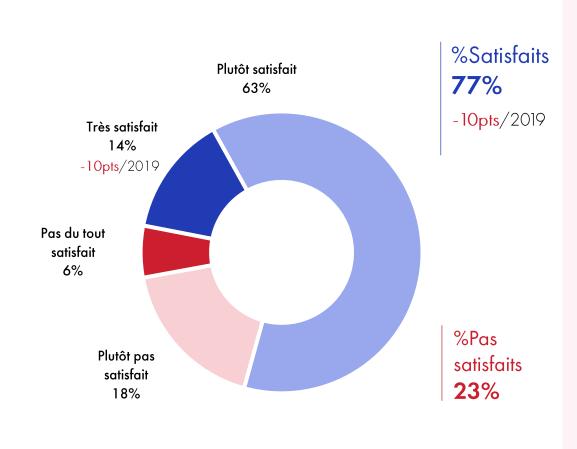


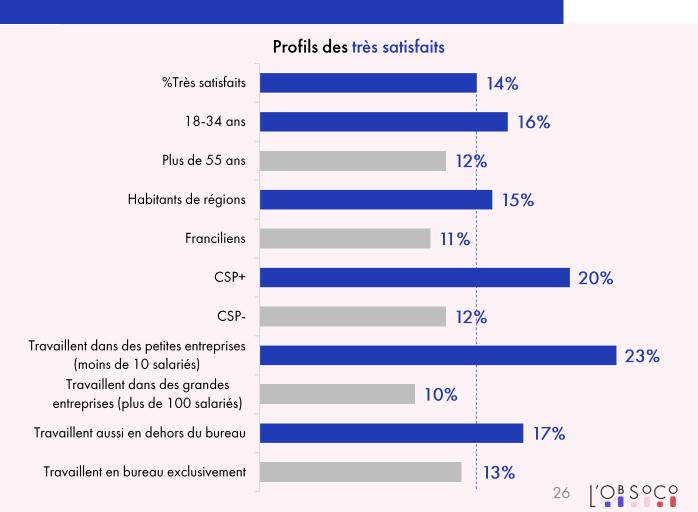




#### Une satisfaction au travail en net retrait

#### Concernant la qualité de votre vie au travail, êtes-vous...?

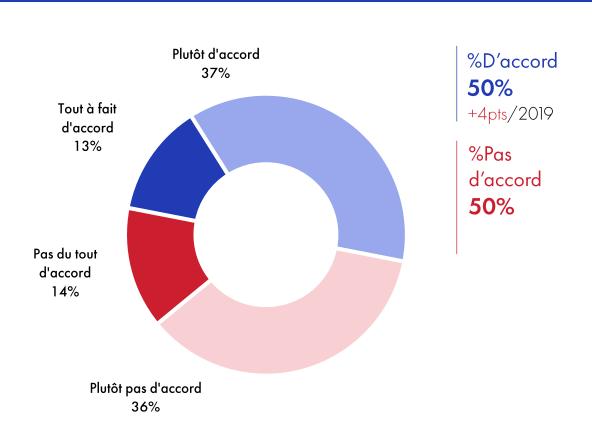






# Le sentiment de stress au travail touche 1 actif sur 2 et progresse toujours

Dans quelle mesure êtes-vous d'accord avec l'affirmation : « je me sens stressé dans mon travail. »



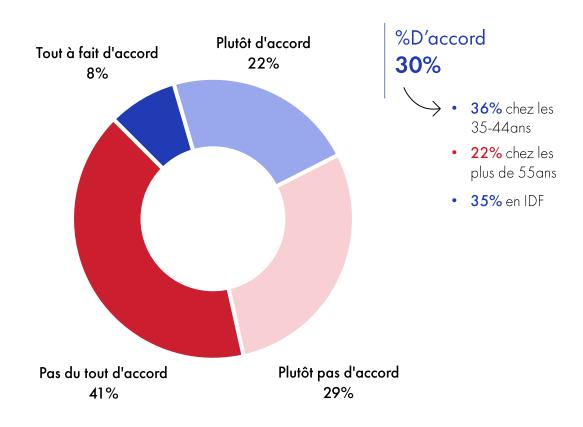




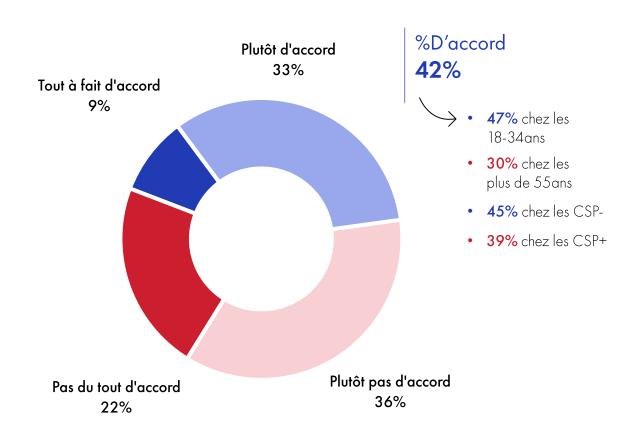
## La tentation du désengagement : démission et quiet quitting

Dans quelle mesure êtes-vous d'accord avec l'affirmation : « Vous envisagez de quitter votre travail dans les prochains mois. »

Base totale, n=1200



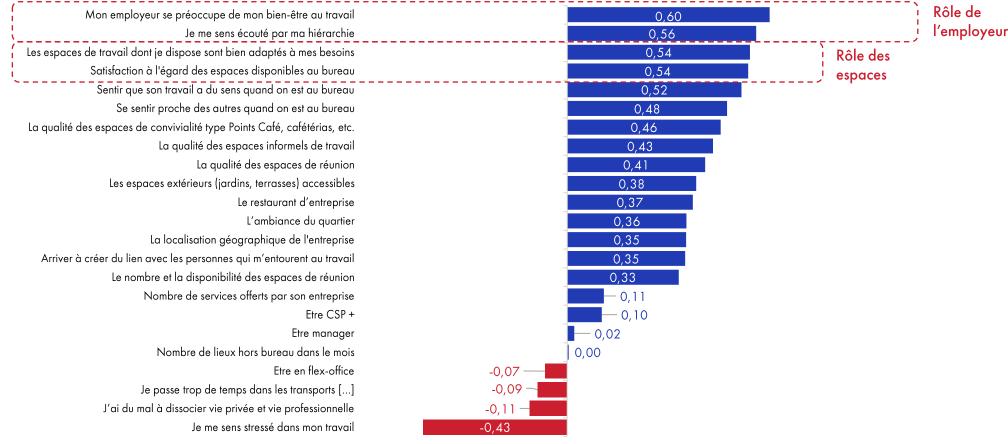
Dans quelle mesure êtes-vous d'accord avec l'affirmation : « Vous vous sentez peu engagé dans votre travail, vous effectuez ce qui vous est demandé sans faire plus. » Base totale, n=1200





# Les indicateurs qui jouent le plus sur la satisfaction au travail

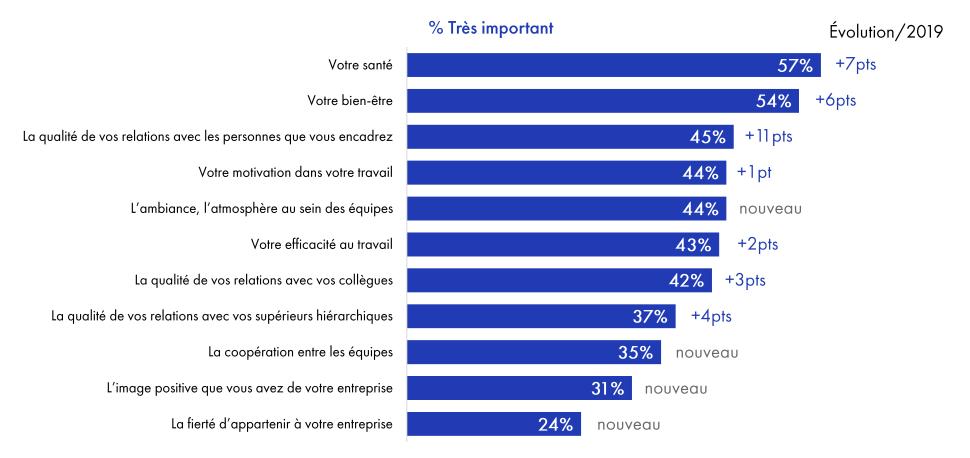
Analyse en corrélation des différents indicateurs sur le niveau de satisfaction à l'égard de sa qualité de vie au travail





# Les espaces de travail jouent un rôle dans la qualité de vie au travail

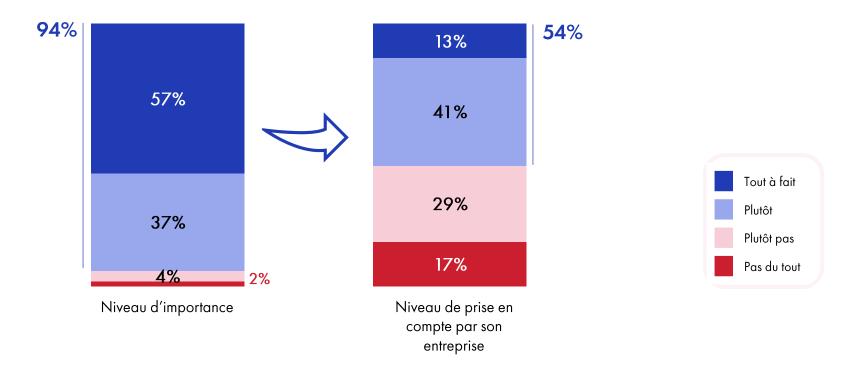
Quel degré d'importance a votre espace de travail (aménagement des bureaux et des locaux de votre entreprise) sur...





## Des attentes exprimées concernant le confort et le bien-être

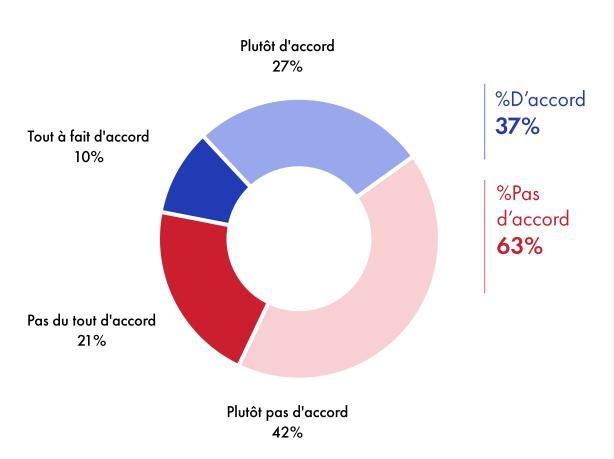
Niveau d'importance et de prise en compte par son entreprise des équipements permettant le bien-être et l'ergonomie du travail (confort du siège, des yeux, acoustique, thermique)

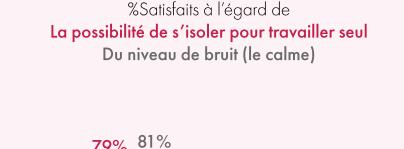


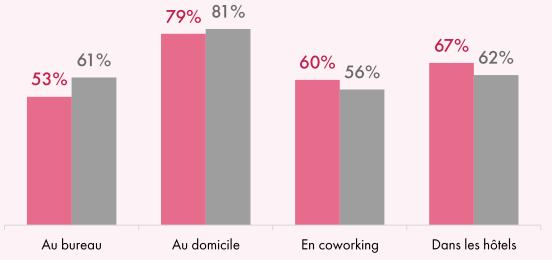


### La difficulté de se concentrer, de s'isoler au bureau

Dans quelle mesure êtes-vous d'accord avec l'affirmation : « Lorsque je viens au bureau, j'ai du mal à me concentrer. »



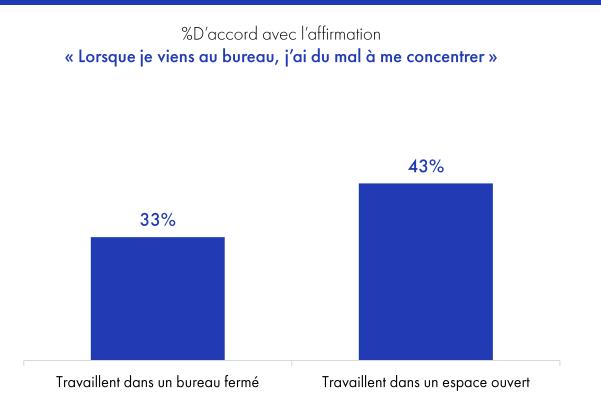




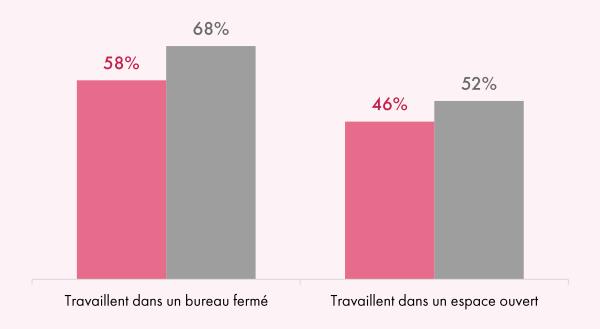


# Des difficultés plus grandes encore dans les espaces ouverts

Le lien entre le type de bureau et le ressenti sur la concentration, la possibilité de s'isoler et le niveau de bruit







# QUALITÉ DE VIE AUTRAVAIL







WOJO CO



LES ESPACES CONTRIBUENT À LA MARQUE EMPLOYEUR

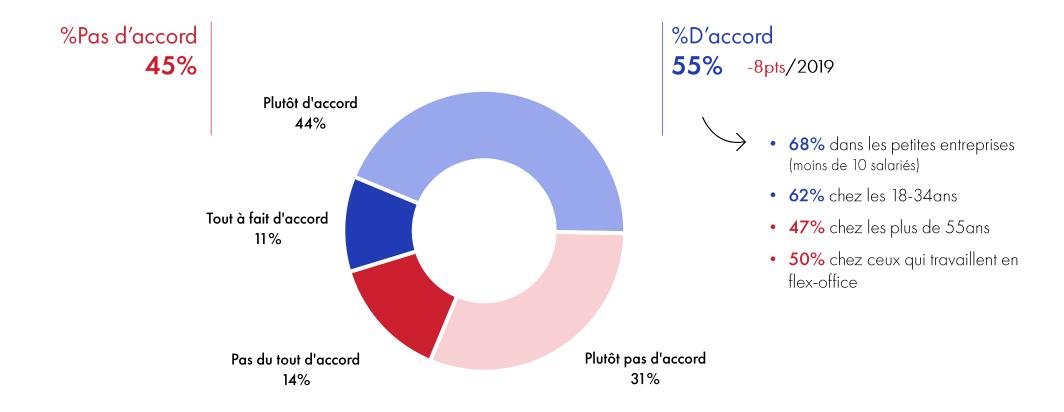


L'OBSOCO



# 1 actif sur 2 pense que son employeur ne se préoccupe pas assez de son bien-être

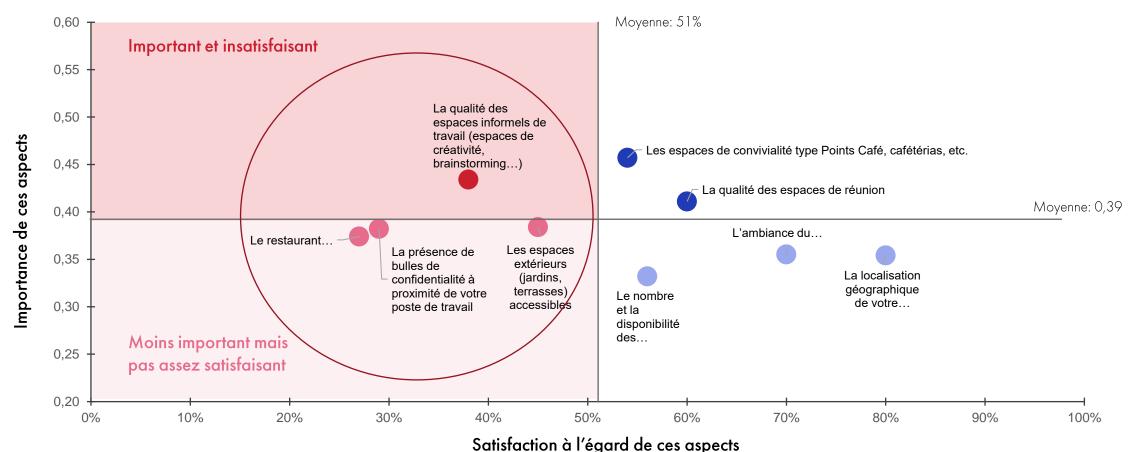
Dans quelle mesure êtes-vous d'accord avec l'affirmation : « Mon employeur se préoccupe de mon bien-être au travail. »





# Espaces de travail & QVT : des besoins/attentes mal couverts

Satisfaction à l'égard des espaces de travail disponibles au bureau selon l'importance qu'ils revêtent sur la QVT en général





### Les espaces dans l'entreprise : levier de motivation et atout de la marque employeur

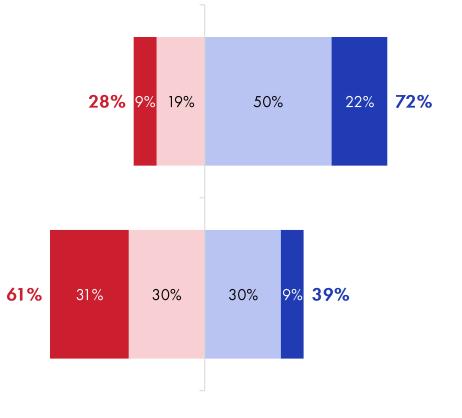
Dans quelle mesure êtes-vous d'accord avec les affirmations suivantes ?

Base totale, n=1200

Pas du tout d'accord Plutôt pas d'accord Plutôt d'accord Tout à fait d'accord

Pour me donner envie de venir au bureau, mon entreprise doit me proposer des espaces de travail mieux qu'à la maison

Les locaux de mon entreprise ont joué un rôle dans ma prise de décision au moment de choisir cet emploi





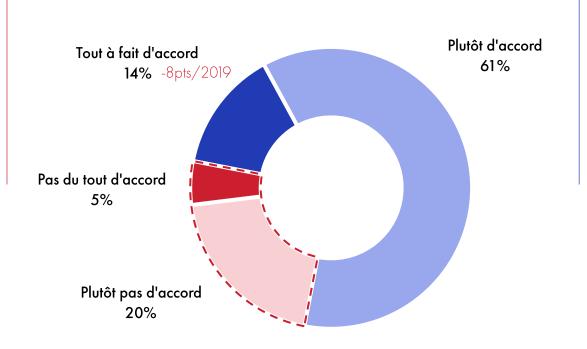
### 1/4 des actifs travaillant en bureau estiment que leurs espaces de travail ne sont pas bien adaptés à leurs besoins

Dans quelle mesure êtes-vous d'accord avec l'affirmation : « Les espaces de travail dont je dispose sont bien adaptés à mes besoins. »

Base totale, n=1200

### %Pas d'accord **25%**

- 32% dans les grandes entreprises (> 250salariés)
- 36% chez ceux qui travaillent en flex-office



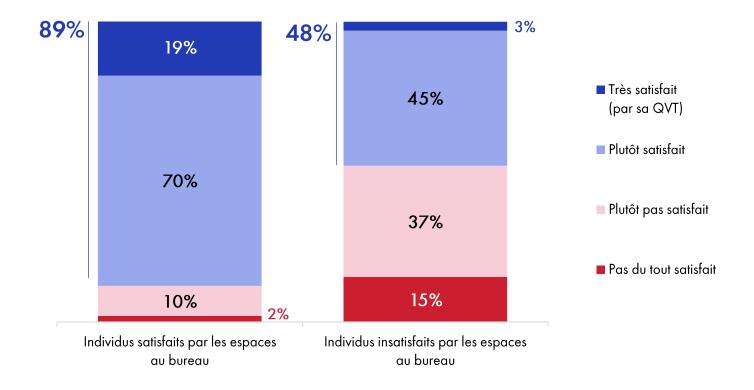
%D'accord

**75%** -5pts/2019



#### Qualité des espaces au bureau rime avec qualité de vie au travail

Relation entre satisfaction à l'égard de ses espaces de travail et satisfaction à l'égard de sa qualité de vie au travail Base totale, n=1200





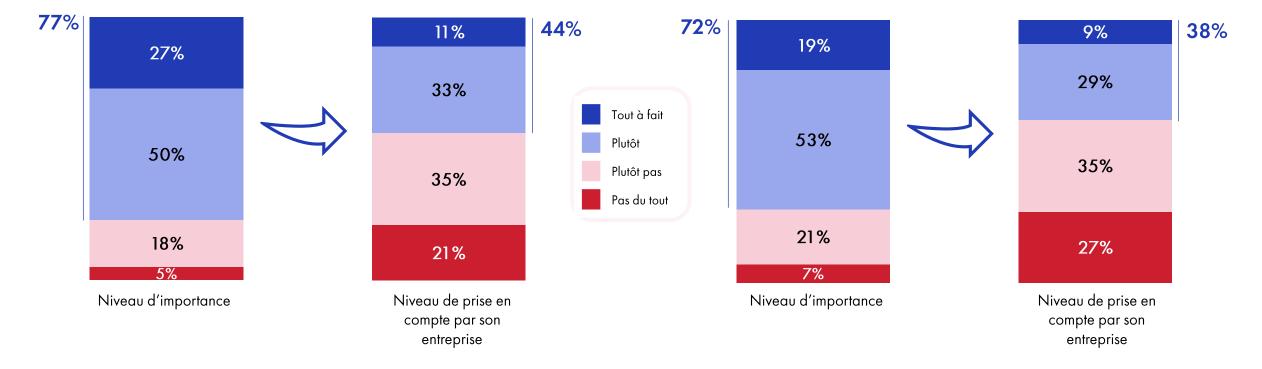
#### Les équipements comme reflet de la montée des considérations écologiques

Importance accordée aux aspects environnementaux et durables (matériaux issus du recyclage, biosourcés...)

Base totale, n=1200

Utiliser du mobilier issu du recyclage et/ou d'occasion

Base totale, n=1200

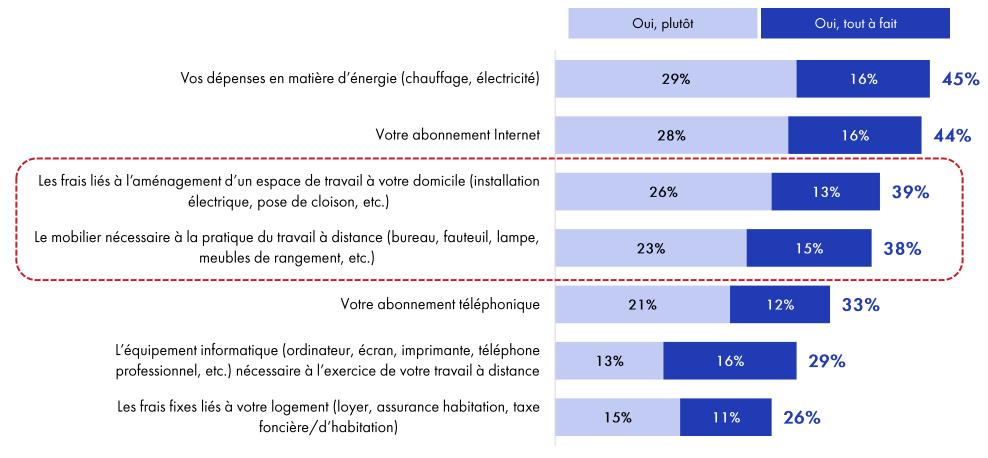




#### La prise en compte par les entreprises de l'aménagement d'un « bureau » au domicile

Trouveriez-vous juste que votre employeur contribue au financement des éléments suivants dans le cadre de l'exercice du travail depuis votre domicile ?

Base: travaillent au domicile, n=685



Des attentes en matière d'équipement au domicile

# QUALITÉ DE VIE AUTRAVAIL











### LES FUTURS DÉSIRABLES DU TRAVAIL





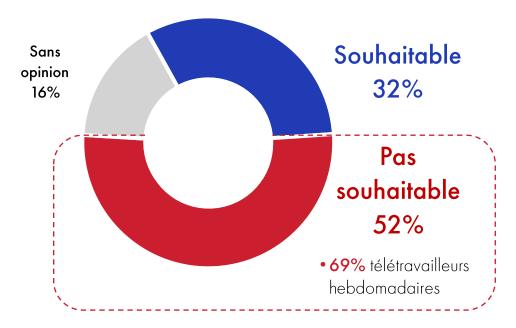


#### La liberté de choisir ses lieux de travail

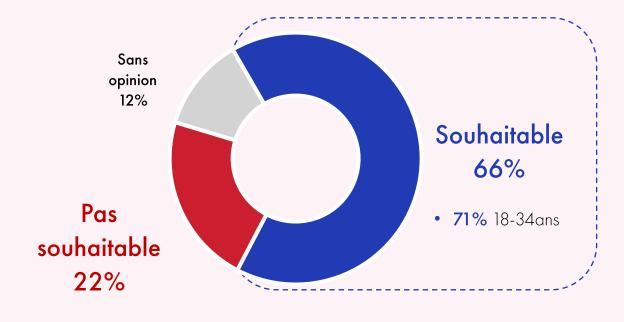
Voici des évolutions qui pourraient se produire dans les 10 prochaines années. Pour chacune, indiquez si elle vous semble souhaitable ou non.

Base totale, n=1200

Les entreprises organisent le retour au bureau en 100% présentiel et le télétravail devient une exception



Les salariés auront la liberté de travailler depuis l'endroit de leur choix



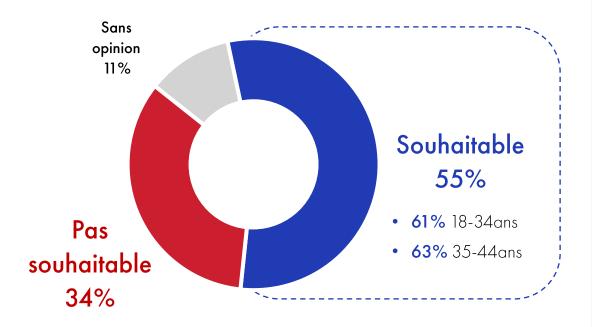


#### La liberté d'organiser son temps de travail

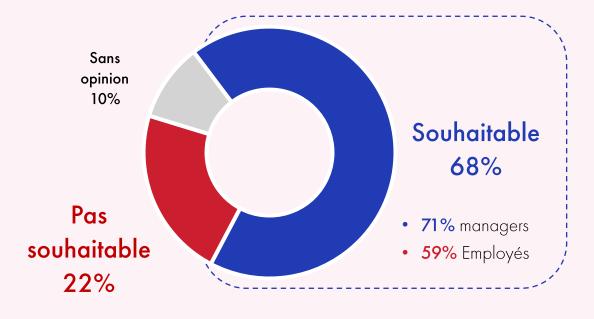
Voici des évolutions qui pourraient se produire dans les 10 prochaines années. Pour chacune, indiquez si elle vous semble souhaitable ou non.

Base totale, n=1200

Les salariés organiseront leur semaine de travail comme ils le souhaitent ; il n'y aura plus d'horaires fixes, ou de différence entre la semaine et le weekend



La semaine de 4 jours avec réduction du temps de travail (32h) est généralisée

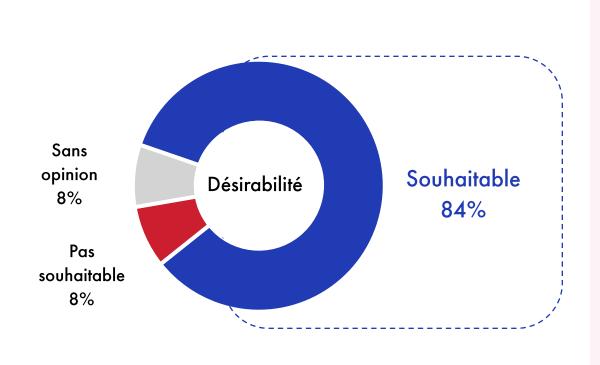


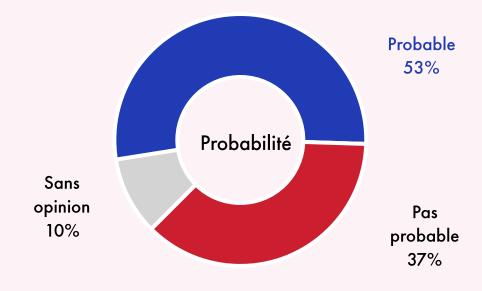


#### La priorité donnée au bien-être au bureau : le futur le plus désirable

« Pour l'aménagement des lieux de travail, les entreprises donneront la priorité au bien-être des salariés (espaces conviviaux, respect des temps de déconnexion...) »

Base totale, n=1200



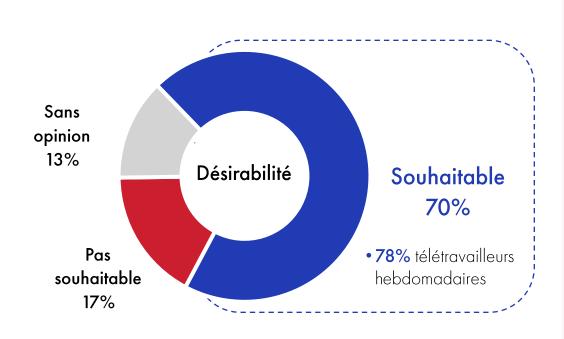


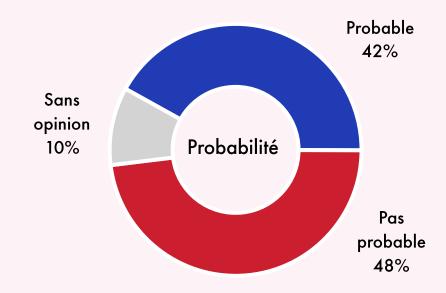


#### Désir de mobilier ergonomique pour bien travailler chez soi

« Les entreprises équiperont le domicile de leurs salariés de mobiliers ergonomiques pour leur permettre de travailler confortablement »

Base totale, n=1200



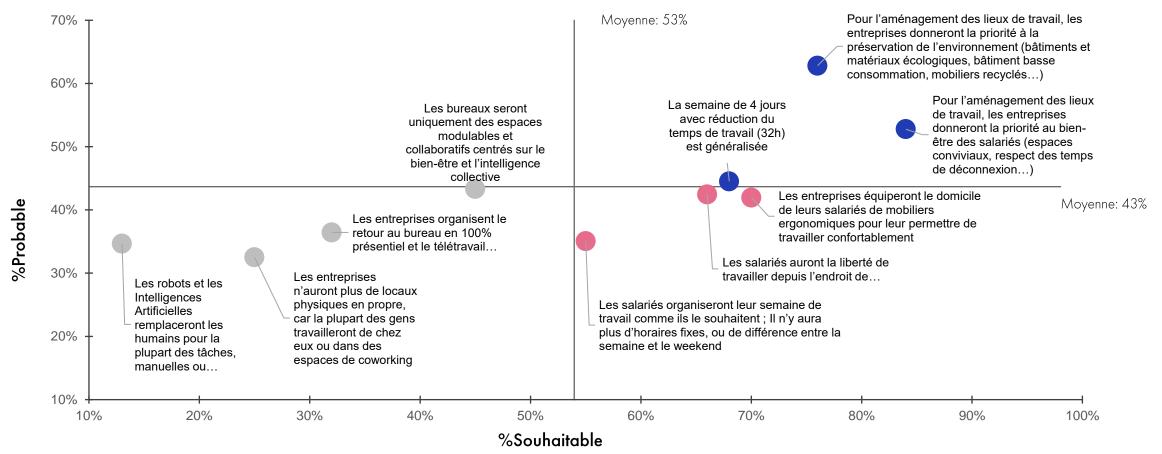




#### L'avenir du bureau : un aménagement à tous les étages

Voici des évolutions qui pourraient se produire dans les 10 prochaines années. Pour chacune, indiquez si elle vous semble souhaitable ou non, puis probable ou non.

Base totale, n=1200



#### Les enseignements clés





### Le télétravail a rebattu les cartes

Ce n'est pas la fin du bureau! 56% des répondants travaillent uniquement en présentiel au bureau dans le mois

Cependant le travail en dehors des bureaux progressent : 72% en 2023 contre 53% en 2019

Une forme d'émancipation du bureau d'abord par le télétravail à domicile mais aussi par l'utilisation toujours plus grande des tiers lieux

La « déspatialisation » du travail est en cours avec une volonté de plus de liberté pour organiser son travail aussi bien dans l'espace que dans le temps



### Retourner au bureau pour voir les autres

42% des répondants travaillent au domicile tous les mois

Concurrencé par le domicile, le bureau doit se réinventer

Les relations sociales et la convivialité au cœur de l'attractivité du bureau

Les espaces désirables au bureau soulignent cette attirance pour un accès à des espaces de relations plus informelles



#### La qualité de vie au travail recule

La part des actifs de bureau satisfaits à l'égard de leur qualité de vie au travail (QVT) perd 10 points par rapport à 2019, à 77%

Le sentiment de stress au travail continu de progresser alors que dans le même temps, les actifs se sentent moins soutenus par leur entreprise sur les aspects « bien-être »

Une tentation forte du désengagement, notamment au travers du quiet quitting surreprésenté chez les moins de 35ans



#### L'aménagement des locaux peut jouer un rôle sur la QVT

Juste après le rôle de l'employeur, la qualité et la disponibilité des espaces de travail adaptés jouent un rôle majeur dans la faculté à se sentir heureux au travail

Les actifs déclarent eux-mêmes l'importance qu'ils accordent aux espaces de travail sur : leur santé, leur bien-être, les relations entre collègues, mais aussi leur efficacité

Et pourtant, encore ¼ des actifs travaillant en bureau estiment que leurs espaces de travail ne sont pas bien adaptés à leurs besoins



## AAERCI Pour votre attention









